



**ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ
УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ
АРХИТЕКТУРОЙ
БАНКА «ОТКРЫТИЕ»**

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЕР: «РЕКСОФТ»**



Национальная Банковская Премия 2020

**БАНК «ОТКРЫТИЕ» И ИТ-
КОМПАНИЯ «РЕКСОФТ»**

СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ



Современные вызовы для банка «Открытие»

1 **ЦЕЛОСТНЫЙ ВЗГЛЯД НА БАНК** И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, СЕРВИСЫ, ПРОЕКТЫ, ИТ-СИСТЕМЫ, ТЕХНОЛОГИИ И Т.Д.

2 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ **ВЫРАВНИВАНИЕ БИЗНЕС-ПОТРЕБНОСТЕЙ И ИТ-ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

3 **ПОТРЕБНОСТЬ В АДАПТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯХ** В УСЛОВИЯХ ВОЗРОСШЕЙ КОНКУРЕНЦИИ



4 БОЛЕЕ **ЭФФЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСУРСОВ**

5 **ПРОЗРАЧНОСТЬ ЗАТРАТ, РАСХОДОВ И РИСКОВ**

6 **НЕОБХОДИМОСТЬ ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ** РАСТУЩИМИ ЗАТРАТАМИ НА ИНФРАСТРУКТУРУ

7 ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИНИМАТЬ **ОБОСНОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИНСАЙТОВ И АНАЛИТИКИ**

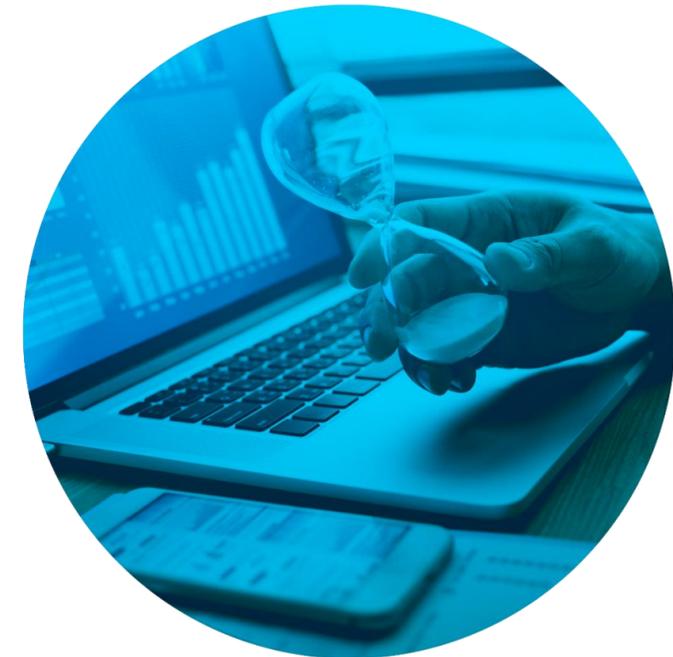
Бизнес-задачи банка «Открытие»



**СОЗДАНИЕ ИНСТРУМЕНТА ДЛЯ
СИСТЕМАТИЗАЦИИ КОМПЛЕКСА
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРИЛОЖЕНИЙ И СЕРВИСОВ**



**ПОВЫШЕНИЕ СКОРОСТИ ОЦЕНКИ И
КАЧЕСТВА АНАЛИЗА НОВЫХ БИЗНЕС-
ИНИЦИАТИВ**



**СОКРАЩЕНИЕ TIME-TO-MARKET
РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ
НА 30%**

Описание кейса

(ЗАДАЧИ)

- Определение базовой **методологии** и концептуального дизайна Системы управления архитектурой предприятия (Метамодель, состав и описание процессов управления архитектурой, ролевая модель, Соглашение о моделировании, структура репозитория, каталог представлений)
- Описание текущего состояния **ИТ-ландшафта** и проектирование целевого состояния ИТ-ландшафта на 2021 г.
- Внедрение и настройка **Системы**
- Переход на использование Системы как базового инструмента для подготовки архитектурных решений и **централизованного хранилища корпоративных справочников**

(РЕШЕНИЕ)

- Выбрано оптимальное программное обеспечение по соотношению «цена-качество» из числа мировых лидеров рынка EA-инструментов – **iServer (Orbus Software)**
- В качестве основной референтной методологии в рамках проекта по внедрению и конфигурированию Системы выбран **TOGAF**. При этом при подготовке Соглашения о моделировании учтены все текущие наработки заказчика
- Проведено обследование текущей архитектурной практики, выявлены сильные и слабые стороны, определен **уровень зрелости** текущей практики
- Проведено документирование практики управления архитектурой (**Методология управления корпоративной архитектурой, Соглашение о моделировании**)

(РЕЗУЛЬТАТЫ)

- Подготовлено описание Системы, спецификации требований для интеграции Системы с другими системами для целей миграции данных
- Развернута и сконфигурирована Система на платформе iServer в течение 4 месяцев
- Обучены более 20 специалистов заказчика
- Каталоги ИТ-систем, технологических единиц переведены в репозиторий на базе iServer для цели системного управления корпоративной архитектурой
- Создание целостного описания ИТ-ландшафта

Преимущества платформы iServer

1 ПРОДОЛЖАЕМ ИСПОЛЬЗОВАТЬ MICROSOFT VISIO И OFFICE

Архитекторы и бизнес-аналитики продолжают использовать привычные инструменты – **Visio** и **MS Office**

2 ПРОСТОТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ / МИНИМУМ ОБУЧЕНИЯ

Новые пользователи обучаются и **начинают работать очень быстро**, потому что они уже знают, как использовать Visio

3 ГИБКОСТЬ / НАСТРАИВАЕМОСТЬ

Легко настроить для поддержки любых фреймворков, метамоделей или нотаций

4 СКОРОСТЬ РАЗВЕРТЫВАНИЯ

Устанавливается и начинает использоваться в течение **нескольких дней**

5 ЛУЧШИЕ ПРЕЗЕНТАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Отлично выглядящие **визуальные представления** и набор отличных коммуникационных модулей

6 БОЛЬШЕ ШАНСОВ НА УСПЕХ

Совокупность всех этих пунктов **увеличивают шансы** на успешное использование инструмента

Результаты проекта



1

СФОРМИРОВАНА ПРАКТИКА ПО УПРАВЛЕНИЮ АРХИТЕКТУРОЙ

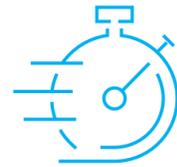
за счет внедрения профессионального инструмента и разработки корпоративной методологии управления архитектурой



2

УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

за счет соответствия новых ИТ-решений бизнес-целям и требованиям



3

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

за счет постоянного доступа к данным о ресурсах организации



4

ЭКОНОМИЯ СРЕДСТВ

ИТ-проектов на 15% за счет сокращения расходов на сбор данных об ИТ-инфраструктуре



5

СОЗДАНО ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО

для совместной работы по совершенствованию деятельности с использованием «единого источника правды» об организации

Банк «Открытие»

БАНК «ОТКРЫТИЕ» – УНИВЕРСАЛЬНЫЙ БАНК С ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОЙ СТРУКТУРОЙ БИЗНЕСА, ВХОДИТ В СПИСОК СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, УТВЕРЖДЕННЫЙ ЦЕНТРАЛЬНЫМ БАНКОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

3 100 000

Частных клиентов

435 000

Юридических лиц

22 400

Сотрудников

73

Субъекта РФ

600

Офисов банка

5 300

банкоматов

«Открытие» развивает все основные направления бизнеса классического универсального банка: корпоративный, инвестиционный, розничный, МСБ и Private Banking. В состав группы «Открытие» входят компании, занимающие лидирующие позиции в ключевых сегментах финансового рынка

«Рексофт» – технологический партнер цифровой трансформации

«Рексофт» – одна из ведущих компаний по разработке программного обеспечения, сложных инновационных программных продуктов и IT-систем.

Основными направлениями деятельности являются:

- Консалтинг в области цифровой трансформации
- Проектирование и разработка цифровых продуктов и сервисов
- Создание и управление выделенными центрами разработки ПО
- Сопровождение и эксплуатация IT-систем



1991

ГОД ОСНОВАНИЯ

350+

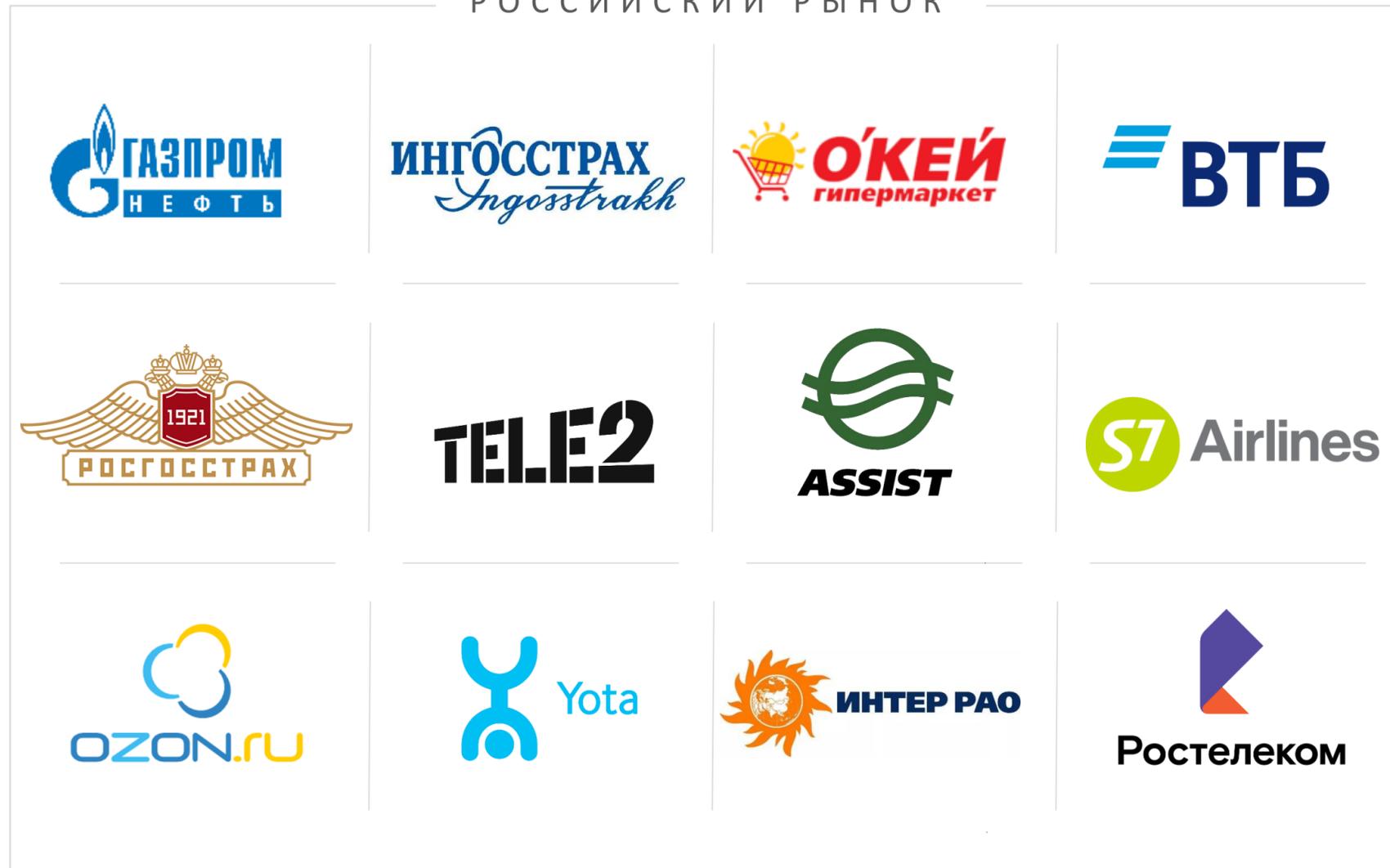
СОТРУДНИКОВ

1 000+

УСПЕШНЫХ ПРОЕКТОВ

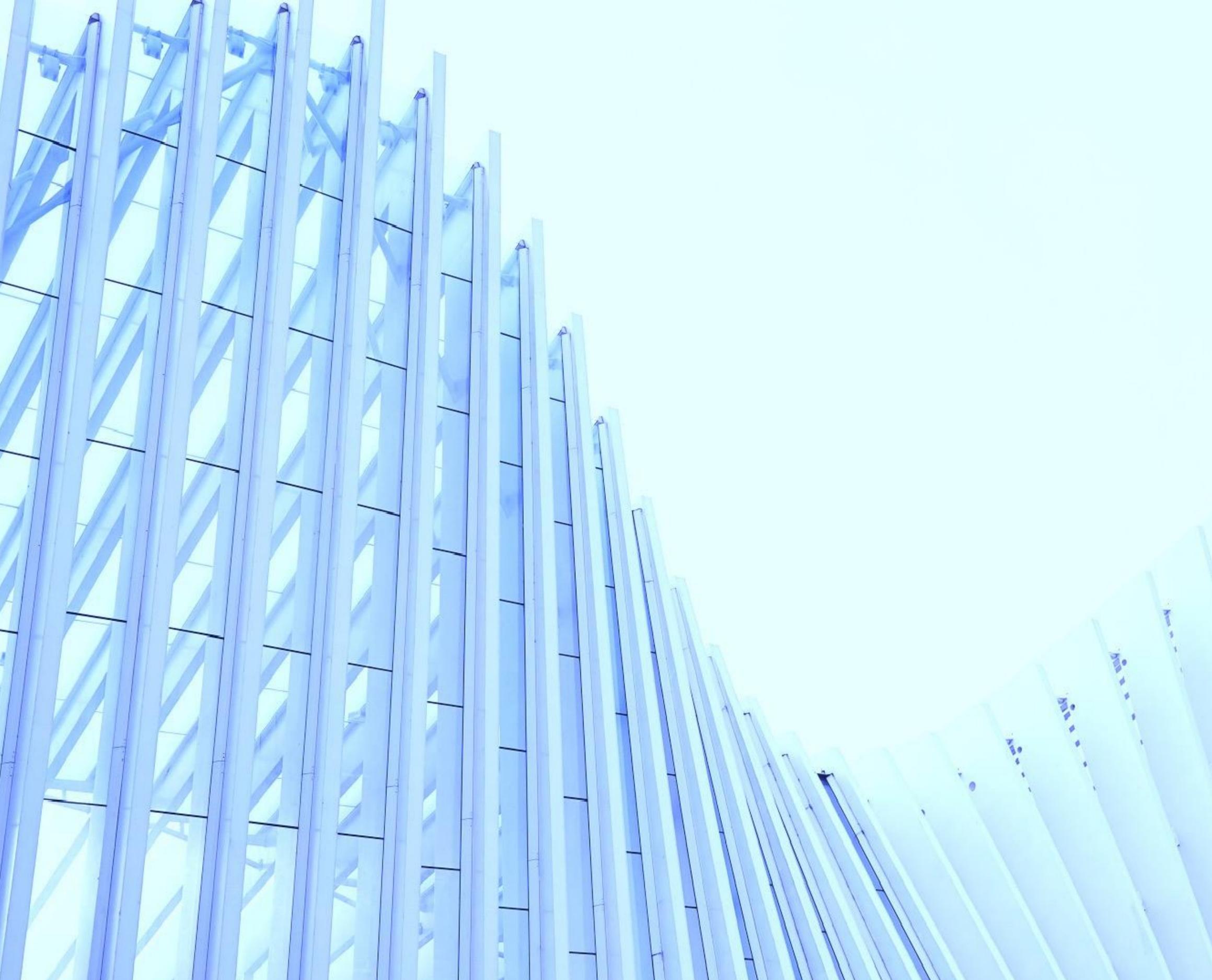
Нам доверяют

РОССИЙСКИЙ РЫНОК



ЗАРУБЕЖНЫЙ РЫНОК





 **открытие**
БАНК

 **Reksoft®**